

Bestyrelsens Opgave Gevinstrealisering

STEEN ERNLAND

November 2015



Aktive Bestyrelser – Fire Dele.



DEL 1: OMVERDEN

DEL 2: HVEM

- FORMANDEN
- BESTYRELSESTEAM
- DIREKTIONEN
- EJERNE

DEL 3: HVAD

- STRATEGI
- EFFEKTIVITET
- SUCCESSION
- FORRETNINGS-ORDEN

DEL 4: VIDERE FREM

Agenda

Hvad er værdien
af den rette
bestyrelse?

Hvordan træffer
man de rigtige
beslutninger?

Hvilke evner bør
bestyrelsen
have?

Hvor Meget Er Det "Rette" Bestyrelsesmedlem Værd?

INVESTOR VURDERING



VIRKSOMHEDS ERFARINGER

*"An **exceptional employee** is not just a little better than someone who is pretty good; they are **100 times** better."*

Mark Zuckerberg, Facebook

*"A **top-notch employee** is worth **300 times or more** than an average employee."*

Laszlo Bock, Google

Agenda

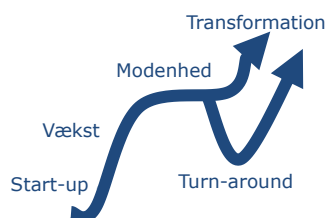
Hvad er værdien af den rette bestyrelse?

Hvordan træffer man de rigtige beslutninger?

Hvilke evner bør bestyrelsen have?

Bestyrelsens Beslutningsfundament Og Competence.

STRATEGISK UDFORDRING



BESLUTNINGSMETODE



BESTYRELSESPROFIL

- Personlig kemi & integritet
- Uafhængighed
- Nok tid
- PE værktøjskasse
- Friskhed / andre brancher
- Djævlens advokat
- Ego psykologi / fokus

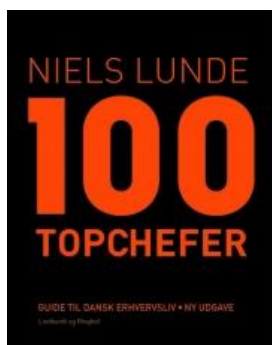
Agenda

Hvad er værdien
af den rette
bestyrelse?

Hvordan træffer
man de rigtige
beslutninger?

Hvilke evner bør
bestyrelsen
have?

Succes Bygger På (Kendte) Basale Regler.



1. Forstå kerneforretningen
2. Kundefokus
3. Tænk internationalt
4. Pas på troværdigheden
5. Husk at eksekvere
6. Sæt det rigtige hold
7. Gør det enkelt
8. Tiden kræver åbenhed
9. Vær tæt på driften
10. Differentiering sikrer fremtiden

Kilde: 100 Topchefer, Guide til dansk erhvervsliv, Niels Lunde, 2014

Copyright © Adaptum Partners. All rights reserved. www.AdaptumPartners.com - T: +45 7070 2830

8

Overordnet Er Vi Typisk Interessert I Seks Egenskaber Hos Et Bestyrelsesmedlem.

1. Intelligens
2. Relevant brancheforståelse
3. Motivation/"drive"
4. Erfaring med tilsvarende problemstillinger
5. Leder-/samarbejdsevner
6. Forandringsparathed/evne



Tak.



Senior Partnere - København
T: 70 70 28 30
Executive Search, Assessment & Development
Repræsenteret i 38 lande

ADAPTUM PARTNERS
EXECUTIVE SEARCH & ASSESSMENT